

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯК СКЛАДОВА ІНФОРМАЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО БІЗНЕСУ

Гоголь Т.А., к.е.н., доц., докторант

*Київський національний економічний університет ім. В. Гетьмана
(м. Київ, Україна)*

Стійке функціонування підприємств сектору малого бізнесу забезпечується створенням безпечних умов діяльності та формуванням системи інформаційного забезпечення, яка надає можливість отримання інформації з зовнішнього середовища та формується в системі управління, з подальшим обробленням отриманої інформації в обліково-аналітичній системі та прийняттям обґрунтованих управлінських рішень, які надаються внутрішнім і зовнішнім користувачам.

В конкурентних умовах господарювання підприємства малого бізнесу є більш вразливими до внутрішніх та зовнішніх факторів, що потребує від системи управління систематичного аналізу діяльності, гнучких механізмів регулювання господарської діяльності та зростання вимог до характеру та якості отримуваної та використаної в управлінні інформації.

Однак, створення ефективної системи управління на малих підприємствах потребує врахування організаційних та функціональних особливостей їх діяльності, що проявляються у характері виробничого процесу, специфіці системи управління, кадрової та фінансової сфери, зовнішніх зв'язках зі споживачами, державою та іншими підприємствами. Автором у попередніх публікаціях було проаналізовано вплив організаційних особливостей діяльності підприємств малого бізнесу на загальний розвиток підприємства [1].

Розглянемо, яким чином визначені фактори впливають на побудову ефективної системи управління та рух інформації на підприємствах малого бізнесу.

1. Цілі та мета діяльності підприємства впливають на організацію структурних елементів системи управління, необхідність аналізу, контролю та аудиту діяльності, що зумовлює створення додаткових елементів в системі управління та додаткові канали надання і отримання економічної інформації.

2. Галузь та сфера діяльності впливають на кількість рівнів системи управління, специфіку обробки вхідної та вихідної інформації; кількість працівників в системі управління, їх контрольні та підзвітні функції.

3. Обмежені масштаби підприємства та незначні обсяги виробництва та асортименту продукції передбачають формування спрощеної структури управління з нескладною структурою руху інформації в горизонтальному та вертикальному напрямках.

4. Обмежені фінансові можливості керівництва підприємства впливають на штат управлінського персоналу, організацію системи бухгалтерського та управлінського обліку, кількість та обсяги інформаційних каналів в системі управління.

5. Менш формальний стиль управління підприємством не вимагає створення складної системи руху інформації між керівництвом підприємства, а також не потребує формування складної системи управлінського обліку для формування управлінської звітності з метою прийняття на їх основі економічно обгрунтованих управлінських рішень.

6. Підвищений ризик підприємницької діяльності вимагає систематичного аналізу фінансово-господарської діяльності підприємства, отримання додаткової інформації для аналізу і контролю виробничої і господарської діяльності підприємства, що передбачає необхідність створення на малому підприємстві додаткової посади аналітичного працівника з визначенням рухом обліково-економічної інформації між працівниками системи управління.

7. Освітньо-кваліфікаційний рівень працівників підприємства. Обмеженість фінансових можливостей малих підприємств впливає на штат системи управління. Не завжди керівництво та власники малих підприємств мають фінансову можливість утримувати в штаті необхідну кількість висококваліфікованих працівників, що потребує тимчасового найму працівників більш високого кваліфікаційного рівня. Більшість працівників на малих підприємствах мають середній освітньо-кваліфікаційний рівень, що може впливати на швидкість роботи системи управління та якість прийняття економічних рішень.

Отже, формування ефективної системи управління на підприємствах малого бізнесу вимагає створення оптимальної структури руху інформації між окремими ланками системи управління з урахуванням організаційних та функціональних особливостей діяльності малих підприємств для можливості отримання широкого спектру обліково-економічної інформації, її обробки та аналізу в системі управління та надання зовнішнім і внутрішнім користувачам для прийняття своєчасних обгрунтованих управлінських рішень.

1. Гоголь Т.А. Особливості діяльності підприємств малого бізнесу та їх вплив на розвиток економіки країни // Вісник Чернігівського державного технологічного університету. Збірник. – Чернігів: ЧДТУ, 2011. – № 3 (52). – С.145-154.

Економічні проблеми сталого розвитку : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої пам'яті проф. Балацького О. Ф. (м. Суми, 24–26 квітня 2013 р.) : у 4 т. / за заг. ред. О. В. Прокопенко. – Суми : Сумський державний університет, 2013. – Т. 1. – С. 56-58.